



**MINISTÉRIO DA DEFESA  
ESTADO-MAIOR CONJUNTO DAS FORÇAS ARMADAS  
CHEFIA DE LOGÍSTICA E MOBILIZAÇÃO  
SECRETARIA-EXECUTIVA DE COORDENAÇÃO DE AÇÕES DE ASSISTÊNCIA EMERGENCIAL**

**PLANILHA DE CUSTOS E FORMAÇÃO DE PREÇOS  
Nº 001/2025 – CCOL da FT Log Hum  
Processo 60301.000101/2025-84**

**SUMÁRIO**

|                                                                |          |
|----------------------------------------------------------------|----------|
| <b>1. INTRODUÇÃO.....</b>                                      | <b>2</b> |
| <b>2. DESENVOLVIMENTO.....</b>                                 | <b>2</b> |
| <b>2.1 Módulo mão de obra.....</b>                             | <b>2</b> |
| <b>2.2 Módulo insumos.....</b>                                 | <b>2</b> |
| <b>2.3 Módulo despesas operacionais e administrativas.....</b> | <b>2</b> |
| <b>2.4 Módulo lucro.....</b>                                   | <b>2</b> |
| <b>2.5 Módulo tributos.....</b>                                | <b>3</b> |
| <b>2.6 Tabela de custos e formação de preços.....</b>          | <b>3</b> |
| <b>3. CONCLUSÃO.....</b>                                       | <b>3</b> |



## **1. INTRODUÇÃO**

O presente documento trata da planilha de custos e formação de preços, com o detalhamento de todos os componentes de custo que incidem na formação do preço para a contratação, e foi adotada na pesquisa de preços junto às empresas.

O presente documento é de grande auxílio na identificação dos elementos que compõem o preço dos itens a serem contratados, e torna possível a avaliação da exequibilidade das propostas por ocasião do julgamento das propostas durante o certame, bem como adquire grande importância para avaliação de eventuais desdobramentos contratuais futuros, como, por exemplo, o pedido de reequilíbrio contratual, quando aplicável.

## **2. DESENVOLVIMENTO**

Para cada componente de custos elaborado pela Equipe de Planejamento da Contratação, será apresentada a sua descrição, cujo percentual incidente no valor da proposta será preenchido pelas possíveis futuras contratadas.

### **2.1 Módulo mão de obra**

A mão de obra direta é aquela relacionada ao trabalho realizado diretamente na produção de determinado bem ou serviço, ou seja, que envolve as atividades ligadas com o produto fabricado. Diferentemente da mão de obra direta, a mão de obra indireta é aquela relacionada à supervisão e apoio à produção, mas que não tem relação direta com o produto, mesmo que seja fundamental para a sua fabricação e comercialização. Exemplos: remuneração, benefícios, encargos.

### **2.2 Módulo insumos**

É o conjunto de recursos empregados na produção de um bem ou execução de um serviço, servindo como um viabilizador da atividade-fim de uma empresa. Exemplos: matéria-prima, materiais, equipamentos, ferramentas, utensílios.

### **2.3 Módulo despesas operacionais e administrativas**

Despesas operacionais são gastos essenciais para que o negócio consiga operar. Ou seja, são os custos referentes ao funcionamento da empresa. Exemplos de despesas operacionais: transporte, folha de pagamento; encargos; aluguel; contas de água e luz; entre outros.

Os custos administrativos se referem ao back-office, então não têm conexão direta com a atuação da empresa. Exemplos de despesas administrativas: custos com contratações; telefonia; material de escritório; pagamentos de terceiros – consultorias, advogados e RH; seguros e benefícios; entre outros.

### **2.4 Módulo lucro**

É o ganho decorrente da exploração da atividade econômica. O lucro é calculado mediante incidência de um percentual sobre o faturamento. Para fins de legislação do imposto de renda o lucro pode ser real, presumido ou arbitrado.

## 2.5 Módulo tributos

São os valores referentes ao recolhimento de impostos, e contribuições. Os tributos são calculados mediante incidência de um percentual sobre o faturamento.

Tributos habitualmente integrantes da planilha de custos são PIS, COFINS, ICMS e ISS.

Jurisprudência do TCU recomenda que não devem integrar os custos com IRPJ e CSLL (Acórdão 1.319/2010 – 2ª Câmara, Acórdão 1.696/2010 – 2ª Câmara, Acórdão 1.442/2010 – 2ª Câmara, Acórdão 1.597/2010 – Plenário)

## 2.6 Tabela de custos e formação de preços

A tabela abaixo deverá ser apresentada pela licitante por ocasião do encaminhamento da proposta.

Os percentuais e valores abaixo mencionados foram estipulados pela equipe de planejamento, devendo a licitante realizar os ajustes que se fizerem necessários.

| Módulo                   | Submódulo                                      | Custos     |               |
|--------------------------|------------------------------------------------|------------|---------------|
|                          |                                                | Percentual | Valor         |
| Mão de obra              | Mão de obra                                    | 8%         | R\$ 1.260,00  |
| Insumos                  | Cabos, conectores e fios                       | 27%        | R\$ 4.252,50  |
|                          | Modem e equipamentos                           | 18%        | R\$ 2.835,00  |
| Despesas operacionais    | Logística/transporte/manutenção                | 5%         | R\$ 787,50    |
|                          | Outras despesas operacionais                   | 2,85%      | R\$ 448,88    |
| Despesas administrativas | Administração do escritório central            | 2,5%       | R\$ 393,75    |
|                          | Administração local                            | 1,5%       | R\$ 236,25    |
|                          | Outras despesas operacionais e administrativas | 1,5%       | R\$ 236,25    |
| Lucro                    | Lucro                                          | 10%        | R\$ 1.575,00  |
| Tributos                 | PIS                                            | 0,65%      | R\$ 102,38    |
|                          | COFINS                                         | 3%         | R\$ 472,50    |
|                          | ISS                                            | 20%        | R\$ 3.150,00  |
| Custo Total              |                                                |            | R\$ 15.750,00 |

**Os valores, percentuais e módulos são editáveis de acordo com a segmentação de custos da empresa**

## 3. CONCLUSÃO

O presente documento tratou da planilha de custos e formação de preços, com o detalhamento de todos os componentes de custo que incidem na formação do preço dos serviços para a contratação.

Boa Vista/RR, na data da assinatura eletrônica.

**ROBERT MACIEL DE SOUSA – Cel**  
Ordenador de Despesas da Unidade Gestora Executora